



## Boletín Informativo de la Sociedad Venezolana de Ingenieros de Petróleo

[soveip@gmail.com](mailto:soveip@gmail.com)

[www.svip.org](http://www.svip.org)

### EDITORIAL

#### A LOS TREINTA Y CINCO AÑOS DE PETROLEOS DE VENEZUELA

El 29 de agosto de 1975 fue promulgada la Ley que Reserva al Estado la Industria y el Comercio de los Hidrocarburos y que crea a Petróleos de Venezuela, que comenzó sus operaciones en enero de 1976.

Se podrían determinar claramente cuatro etapas en la vida de Petróleos de Venezuela desde su nacimiento hasta el momento actual: El Fortalecimiento Operativo, la Internacionalización, la Apertura y la etapa actual de Desarticulación Institucional.

Cuando se cumplen 35 años de la fundación de PDVSA hemos querido dedicar el Guanoco No 39 a reproducir el Mensaje de Alerta que la Sociedad Venezolana de Ingenieros de Petróleo, conjuntamente con otras Sociedades hermanas enviara a la Comisión de Energía de la Asamblea Nacional en el año 2004, llamando la atención sobre la necesidad de tomar las acciones necesarias, hoy mas vigentes que nunca, para evitar el colapso de una de las corporaciones más importantes del mundo y de la cual depende la economía de Venezuela.

Han pasado seis años y aún no hemos recibido respuesta al mensaje de alerta enviado, pero la SVIP debe insistir en que los destinatarios o quien se crea con derecho, debe responder a nuestra solicitud, pues no se trata de un interlocutor común, (que también merece respuesta), sino de un calificado número de profesionales comprometidos con nuestra primera industria y preocupados por su destino hoy menguado, que exigimos una respuesta a tan serios planteamientos.

## Mensaje de alerta

Las Sociedades Profesionales de la Ingeniería del Petróleo, Geología e Ingeniería Geológica, Ingeniería Geofísica e Ingeniería Geodésica, todas ellas vinculadas al sector de los hidrocarburos en Venezuela, se dirigen al país para expresarle su profunda preocupación por los hechos que han venido afectando a la industria y los sectores conexos.

Como es sabido, la nacionalización de la industria petrolera venezolana se llevó a cabo en 1975, y estuvo acompañada por la constitución de Petróleos de Venezuela, organización que llegó a convertirse en una empresa energética líder a nivel mundial. Desde 1976 al año 2000 sus indicadores financieros, operacionales y gerenciales fueron comparables con aquellos de las empresas de vanguardia del mundo. En ese mismo período se obtuvieron otros logros notables, como por ejemplo:

- Las reservas probadas de petróleo convencional se cuadruplicaron, llegando a alcanzar 76 mil millones de barriles.
- Luego de un gran esfuerzo técnico y financiero se cuantificaron las ingentes reservas de petróleo de la Faja Petrolífera del Orinoco, las cuales se ubican en el orden de 156 mil millones de barriles..
- La capacidad de refinación se duplicó y se cambió el patrón de refinación para maximizar el valor de los productos derivados del petróleo.
- Esta exitosa gestión fue posible gracias a una práctica gerencial fundamentada en:
  - ✓ La clara definición del rol de la organización y su misión como empresa mercantil orientada a crear valor para los venezolanos mediante la exploración, producción, transporte, refinación y mercadeo de los hidrocarburos y sus derivados.
  - ✓ La selección y promoción de personal a partir de la evaluación de las credenciales académicas, la actuación profesional y los indicadores de gestión.
  - ✓ La continuidad operacional en todas las fases del negocio.
  - ✓ Autosuficiencia financiera y prácticas gerenciales libres de interferencias externas indebidas.

Venezuela llegó a ser reconocida en los mercados internacionales como un proveedor seguro y confiable de crudo y productos refinados. En este sentido cabe destacar que Petróleos de Venezuela pasó de ser una empresa que en 1975 comerciaba crudos con apenas seis clientes, a atender una base de ciento veinte clientes en el año 2002.

En los veintitrés años transcurridos desde su fundación hasta el año 1999, Pdvsa tuvo apenas siete presidentes. Sin embargo desde 1999 hasta el presente ha

La SVIP es el ente de opinión técnica y profesional mas autorizado del país en hidrocarburos

tenido cinco Presidentes y Juntas Directivas diferentes, lo cual ha traído consigo la destrucción de la estructura corporativa y la pérdida de la efectividad gerencial. Esta fractura en el sistema corporativo imposibilita la elaboración de planes de negocios estables, sostenibles y viables, y ha provocado que la estructura organizacional se encuentre en una etapa de alta volatilidad.

El deterioro de Pdvsa se aceleró marcadamente desde el año 2002, cuando el Presidente de la República nombró una nueva Junta Directiva para “promover una crisis dentro de la compañía y tomar su control”, tal como lo admitió en enero de este año en un discurso ante la Asamblea Nacional.

Las consecuencias y los efectos demoledores de esta acción y de otros eventos posteriores (tales como, la suspensión de sus cargos a toda la alta Gerencia de la empresa a nivel nacional para crear una Gerencia paralela integrada por personas afectas al Régimen pero sin meritos para ocupar esos cargos y, por ello, no respetada por sus subordinados; la militarización de las instalaciones en contra de toda norma de seguridad, creando graves amenazas a la seguridad de los operadores y a las comunidades vecinas; así como la prohibición de acceso a personal clave para las operaciones de la empresa) no se hicieron esperar: alrededor del cincuenta por ciento del personal de Pdvsa se vio obligado a faltar a sus trabajos y se declararon en desobediencia frente a la nueva Junta Directiva y el ejecutivo quienes, violando abiertamente la Ley del Trabajo, despidieron arbitrariamente a más de 20.000 empleados, muchos de ellos Ingenieros Geofísicos, Geólogos, Ingenieros Geodestas e Ingenieros de Petróleo a cargo de responsabilidades fundamentales de la industria. Esto representa el desmantelamiento de la principal empresa del país y ha tenido profundos impactos negativos en su gestión, como lo son:

- La imposibilidad de obtener cifras confiables y creíbles, tanto en lo que respecta al volumen de producción de petróleo y gas, como en lo relativo a los indicadores financieros. Por una parte se encuentran las cifras presentadas por los voceros y organismos oficiales, y por el otro se observan los valores reportados por diversas y variadas agencias independientes – incluyendo la propia OPEP– de acuerdo a las cuales la producción de crudo ha disminuido más de 800.000 barriles diarios.
- La falta de transparencia en las actividades de mercadeo internacional, dado que la función se ha dejado en manos de vendedores y especuladores de ocasión, ajenos e indolentes a los intereses del país.
- La casi completa paralización de las actividades de exploración, debido a la salida forzada del personal especializado y a las limitaciones financieras, poniendo en riesgo el futuro de la empresa.

La SVIP es el ente de opinión técnica y profesional mas autorizado del país en hidrocarburos

- El desmantelamiento del INTEVEP, el centro de investigaciones, del CIED, el centro de entrenamiento y de BITOR, la empresa productora y comercializadora de la Orimulsión.
- La ocurrencia de accidentes industriales, algunos de ellos con consecuencias fatales para la familia venezolana –así como de derrames de crudo y daños ambientales– a niveles alarmantes e históricamente nunca vistos.
- Tres cambios mayores en la organización interna en igual número de años y la distorsión de los sistemas de ingreso, promoción y ascenso del personal. En la actualidad el desarrollo profesional está guiado por la lealtad política, afectando significativamente la moral del personal activo.
- Adicionalmente, en la prensa nacional han aparecido noticias altamente preocupantes, en el sentido de que la tesorería de Petróleos de Venezuela ha entregado directamente al ejecutivo divisas provenientes de las exportaciones, en lugar de colocarlas en los instrumentos que establecen las regulaciones vigentes, tales como el Fondo de Estabilización Macroeconómica.
- Las divisas que recibe la Nación –incluyendo las provenientes de las exportaciones petroleras– deben administrarse de tal manera que se asegure el desarrollo operativo de la industria y, al mismo tiempo, se de apoyo a las actividades productivas para contribuir a la generación de empleos, al fortalecimiento de los sectores prioritarios como la salud, la educación, los servicios básicos y los planes de desarrollo y seguridad social enmarcados en una concepción estructural que sea perdurable en el tiempo.
- Consideramos que para superar la crisis que afecta al sector y al país, se requiere tomar acciones a fin de:
  - Diseñar e implementar una nueva estructura de gobernabilidad del sector que garantice que los diferentes roles –administrador de los recursos, regulador, diseñador de políticas, operador y empresario– estén, por una parte, claramente diferenciados y, por la otra, alineados en la dirección de crear el mayor bienestar para la población.
  - Establecer un régimen de regalías que incentive la exploración en búsqueda de nuevas reservas y la producción de las existentes, así como la conversión de los hidrocarburos en productos de alto valor agregado.
  - Diseñar e instrumentar políticas que permitan la más amplia participación del capital privado en todas las fases del negocio energético.
  - Como resultado de los lamentables acontecimientos previamente descritos, se ha producido un hecho sin precedentes, como lo es la fuga de profesionales y especialistas afiliados a nuestras sociedades, formados a lo largo de años de esfuerzo y mediante cuantiosas inversiones en el único activo verdadero que posee la nación, como lo es su gente.

La SVIP es el ente de opinión técnica y profesional mas autorizado del país en hidrocarburos

- Los gremios profesionales denunciarnos el trágico deterioro por el cual atraviesa Pdvsa, cuestionamos que la industria haya sido asaltada políticamente, que se soslayan los principios gerenciales básicos y se menosprecie el conocimiento, la responsabilidad y el talento. Por esta razón nos dirigimos al país para realizar esta enérgica denuncia al ver como se ha ido desmantelando y se está saqueando nuestra principal industria, y respetuosamente nos dirigimos a la Comisión de Energía y Minas de la Asamblea Nacional a fin de solicitar que se aboque a la brevedad a investigar y detener estos hechos.

**Sociedad Venezolana de Ingenieros de Petróleo**

**Sociedad Venezolana de Geólogos**

**Sociedad Venezolana de Ingenieros Geofísicos**

**Asociación Venezolana de Ingenieros Geodestas**

**LA SVIP EN SU 52º ANIVERSARIO SIRVIENDO AL PAIS.**

La SVIP es el ente de opinión técnica y profesional mas autorizado del país en hidrocarburos