

El componente ético del desarrollo nacional Por: Humberto Peñaloza

**Humberto Peñaloza**

**EL COMPONENTE  
ETICO  
DEL  
DESARROLLO  
NACIONAL**

**Documento esquemático en 70 notas**

**Preparado a solicitud de la**

**Sociedad Venezolana de Ingenieros de Petróleo**

**EDICIONES SVIP**

**Caracas, septiembre de 1994**

## Indice

		Pagina
	<a href="#">A manera de prologo</a>	3
I	<a href="#">El imperativo del desarrollo nacional</a>	4
II	<a href="#">El desarrollo como fenómeno ético</a>	9
III	<a href="#">Valores que propician el desarrollo</a>	14
IV	<a href="#">Obstáculos que frenan el desarrollo</a>	17
V	<a href="#">El desarrollo nacional como respuesta ciudadana</a>	22
VI	<a href="#">Referencias</a>	28
VII	<a href="#">Biografía</a>	30

## A Manera de Prologo

De tanto ver triunfar las nulidades,  
de tanto ver prosperar el deshonor,  
de tanto ver crecer las injusticias,  
de tanto ver agigantarse el poder en malas manos,

el hombre llega a desanimarse de la virtud,  
a reírse de la honra y  
a tener vergüenza de ser honesto.

**Rui Barboza**  
(Brasil)

Inventaron la caridad  
porque permitieron la pobreza;  
inventaron la esperanza  
porque crearon todas las esclavitudes;  
inventaron la fe  
porque dudaron del hombre.

No hay, no existen preguntas verdaderas.  
No digan, pues, que tienen respuestas  
y, mucho menos, que son ciertas.

**Ramón Querales**  
(Venezuela)

## El Imperativo del Desarrollo Nacional

### Conceptualización general

**01.** La realidad nacional llama a una profunda reflexión y de tal naturaleza que nos ayude a decidir colectivamente sobre este asunto fundamental: **¿Qué queremos ser como país dentro de treinta años?**

Esta pregunta no ha sido formulada jamás por el estamento político dominante a partir de 1958 y, consecuentemente, tampoco ha sido respondida. La dirigencia política nuestra es, mayoritariamente, cortoplacista, improvisadora e imprevisiva. Nada que ver con establecimiento de objetivos a largo plazo, planificación estratégica, rigor gerencial y cumplimiento de metas. Por eso el país va a la deriva, sin rumbo conocido y sin destino.

**02.** El organismo productivo y el organismo social del país han estado sometidos por muchas décadas a una amplia gama de ejecutorias erráticas, incongruentes y superficiales dirigidas por un sistema de "**relaciones cómplices**", como las denomina el politólogo Diego Bautista Urbaneja, "**que se han establecido entre los Poderes Públicos, los partidos políticos, los empresarios, los sindicalistas, constituyendo un complejo alcantarillado por cuyas numerosas boas se drenan constantemente chorros y chorrillos de la riqueza nacional hacia diversos tipos de bolsillos: empresarios, áreas de los partidos, funcionarios, dirigentes políticos**" y ¿por qué no? facilitadores de la sociedad civil, pero no tomados como sectores impersonales, sino como personas con nombres y apellidos que establecieron y han mantenido esa red de compromisos y complicidades.

Esas ejecutorias han sido determinantes de la grave crisis múltiple que vive Venezuela, en todos los órdenes: incapacidad administrativa y corrupción a la sombra del cuantioso gasto público; deterioro progresivo de importantes instituciones; pérdida de legitimidad en lo político; deficiencias, deformaciones y desarticulaciones en las estructuras económicas; desintegración familiar, pobreza crítica creciente, colapso de la educación e inversión galopante de valores, en lo social.

**03.** A la luz de las tendencias actuales, el escenario venezolano en los próximos años estará sometido a angustiosas presiones socio-económicas, que en su oportunidad tomaran cuerpo en los estamentos político y militar del país. Por eso la necesidad del desarrollo se manifiesta con un carácter cada vez más patético y apremiante.

**04.** Si no nos lanzamos de inmediato a **una obra colectiva** que implique:

- modernización política e institucional, con plena participación ciudadana en todos los asuntos republicanos; crecimiento económico diversificado, pero selectivo, para aprovechar las ventajas comparativas que el país tiene; bienestar social con elevación de la calidad de vida, enraizado en

el trabajo ennoblecedor de la gente; esplendor moral; vigencia igualitaria de la ley, con respeto a los ciudadanos y a sus ideas; y preservación del medio ambiente;

- cambios profundos en el papel del Estado y en las funciones del gobierno, así como en las estructuras y el rendimiento de todos nuestros sistemas nacionales; y
- metas de grandeza nacional para ser alcanzadas por todos con decisión y entusiasmo,

estaremos abriendo las puertas a una eventual convulsión social que, sin control y sin metas, exponga al país a las más graves consecuencias.

Recordemos la Ley de Gumperson: **"Si a lo peor se le deja la ocasión de suceder, sucede"**.

**05.** Es importante anotar que la modernización política en nuestro país es un proceso que debe llevar al establecimiento de un orden jurídico cierto, capaz de responder con celeridad a las urgencias actuales del desarrollo. En opinión del profesor Kalman Silvert, **"la medida esencial de esa modernización la proporciona el grado en el cual las decisiones ritualistas ceden paso a determinaciones racionales seleccionadas entre varias opciones prácticas"**. Dicho en lenguaje llano y vernáculo: para apuntalar ese proceso será preciso terminar de una vez por todas con el **"folklorismo político"**, ese mal que azota la toma de decisiones nacionales y que es a la vez causa y efecto de nuestro atraso.

## ¿De qué desarrollo estamos hablando?

**06.** Estamos hablando de un desarrollo

- integral, que integre a todas las regiones del país;
- armónico, en cuanto incorpore a todos los sectores de la vida nacional;
- sostenido, que retroalimente su propia pauta de vigorización;
- sustentable, que respete nuestros sistemas ecológicos;
- acelerado, por mandato del intenso crecimiento poblacional;
- pragmático, que permita distinguir el orgullo nacional del interés nacional; y
- conceptualmente válido, en cuanto enfrente al determinismo social y valore la acción de nuestra gente como forjadora de su propio destino.

**07.** La distinción entre orgullo nacional e interés nacional es particularmente significativa. Escribió al respecto el economista Roberto de Oliveira Campos: **"El orgullo nacional se satisface elevando al máximo la aserción retórica del poder nacional y el derecho de propiedad de los nacionales. El interés nacional reside en elevar al máximo el ritmo del desarrollo. Cuando coinciden interés y orgullo nacionales, la felicidad es completa. Cuando divergen -como frecuentemente acontece-, el interés debe tener preferencia sobre el orgullo. Y es porque el orgullo es un artículo de consumo de aquellos que están confortablemente situados por encima**

del nivel de subsistencia. Para las grandes y pobres masas de la ciudad y del campo el problema agudo, sangrante, diario, es la oportunidad de sobrevivir, de ocupación productiva, de acceso a la educación y a la salud, en suma, de desarrollo".



## ¿Para que ese desarrollo?

### 08. Para alcanzar estos objetivos básicos

- Consolidar la soberanía política en el proceso de fortalecer la interdependencia económica.
- Pasar de una economía monoprodutora y extractiva a otra diversificada de base reproductiva que, orientada a la exportación, este en sintonía con los avances de la globalización.
- Llevar al máximo posible la generación de divisas, la velocidad de creación de empleos y la capacidad de absorción de la tecnología.
- Propiciar el ahorro entre nuestra gente, proporcionándole avenidas apropiadas al capital local.
- Estimular las inversiones extranjeras en su triple rol como recurso complementario del ahorro nacional, como medio de transferencia tecnológica en áreas prioritarias para el país, o como proveedoras de mercados internacionales a nuevas líneas de exportación.
- Modernizar todo el ordenamiento institucional, comenzando por el papel del Estado, las funciones del gobierno, la formulación de las leyes y la administración de justicia, de modo tal que el país ofrezca seguridad jurídica a propios y extraños.
- Erradicar la marginalidad y elevar la calidad de vida de nuestra creciente población.
- Lograr una sociedad que brinde a todos sus integrantes la oportunidad de recibir en la escuela la preparación que demandará el futuro.

- Crear en nuestra sociedad un impulso colectivo de mejoramiento, que se exprese en una actitud más responsable del venezolano hacia el trabajo.
- En suma, para convertir a Venezuela en una sociedad moderna y organizada, laboriosa y productiva, donde predominen la disciplina, la identificación de la gente con las metas colectivas democráticamente establecidas, el precepto de la acción común, los valores morales, el respeto al derecho de los ciudadanos y alas convicciones ajenas, la capacidad de asimilación de los cambios y el coraje para actuar.

## ¿Con que elementos contamos para lograr el desarrollo?

9. Para adelantar con alguna celeridad el desenvolvimiento del país debemos aprovechar al máximo cuatro elementos de vital importancia, cuales son:

- **El petróleo**, como herramienta financiera propia;
- **La tecnología**, como vehículo para impulsar la productividad;
- **La iniciativa privada**, como expresión de la responsabilidad de nuestro empresariado en el sentido de superar los retos de la competencia, la interna y la externa; y
- **El entusiasmo de nuestra juventud y sus ganas de hacer**, como condición estimulante por excelencia.

10. Según el Consejo Mundial de Energía (1993), el petróleo y el gas natural continuarán siendo renglones significativos en la cesta energética mundial hasta muy entrado el siglo XXI. En el caso del petróleo, la demanda a largo plazo de esta energía primaria (86 millones de barriles diarios en el año 2020 comparada con 65 millones en 1990) sólo podrá ser satisfecha con el concurso de Arabia Saudita, los Emiratos Árabes Unidos, Irak, Irán, Kuwait y Venezuela. La oportunidad de nuestro país frente al futuro abastecimiento de petróleo es extraordinaria y obliga a una reorientación política fundamental.

11. La riqueza que nos depara el petróleo no es castigo de los dioses, salvo que nos declaremos incapaces de aprovecharla debidamente para escapar así de esa molienda divina del derroche, que enloquece antes de destruir.

12. La asimilación de la tecnología constituye un desiderátum inaplazable y deben establecerse prioridades para aquellas industrias o servicios novedosos en los cuales las nuevas tecnologías rindan beneficios elevados e inmediatos.

13. Para alcanzar cualquier meta de grandeza, el trabajo productivo no tiene sustituto. Sólo la fortaleza interna que da el trabajo es capaz de proporcionar al país estatura para hacer prevalecer su dignidad y sus aspiraciones frente a otras 187 naciones que reconocemos como integrantes de la comunidad internacional.

14. Nos falta formular con seriedad y prontitud una **respuesta hacia el futuro** e instrumentar con rigor y austeridad una **estrategia nacional de desarrollo** razonablemente audaz, ajustado a las características del país, a las circunstancias que rodean su crecimiento y a las posibilidades determinadas por su potencial humano y material. Nos falta fomentar en nuestra sociedad

una motivación nacional que tenga aliento patriótico, para que pueda responder con sentido de sacrificio. Nos falta amalgamar alrededor de un liderazgo honesto e inspirador las fuerzas creativas y de trabajo de nuestra sociedad.

## Decisiones para el futuro... ahora

**15.** Se trata de lanzar toda la economía venezolana a una carrera ascendente, vigorosa y firme; en el proceso, revitalizar las instituciones y preparar al organismo social del país para que realice la obra de desarrollo y aproveche plenamente los beneficios que ella trae consigo.

Es la hora de actuar en siete áreas prioritarias:

- **Reestructurar el quehacer político**, para que los intereses nacionales **priven** sobre los intereses de grupo.
- **Reestructurar el sistema educativo**, para que la preparación de la gente para la convivencia respetuosa, el trabajo productivo y la participación democrática **prive** sobre las tendencias tradicionales de la enseñanza.
- **Reestructurar el comercio exterior**, para que la diversificación selectiva de renglones competitivos exportables **prive** sobre la mono-exportación petrolera. sin dejar de ser un país petrolero de importancia mundial.
- **Reestructurar el gasto público**, para que las inversiones reproductivas **priven** sobre el gasto corriente de la burocracia improductiva.
- **Frenar la inflación**, tanto en sus elementos internos coma externos, para que no siga deteriorando la capacidad adquisitiva de la gente.
- **Reconstruir los valores morales y éticos de nuestra sociedad**, destruidos coma están después de muchas décadas de maltratos e irrespetos perpetrados a la sombra de una permisividad ética que tomó el camino de la complicidad tácita, la comodidad culposa o el conformismo descarriado.
- **Adaptar todas las instituciones del país a un nuevo prospecto nacional más exigente**, pero al mismo tiempo más moderno y factible, capaz de terminar con los anacronismos y rigideces de los sistemas establecidos.

Con estos cambios estructurales rescataremos energías, recursos y voluntades que ansiosamente necesitan la esperanza y el futuro.



## El Desarrollo como Fenómeno Ético

### Opiniones concurrentes

16. Desde 1969, cuando preparé una monografía sobre **"EL CUADRO POLITICO DEL PETROLEO VENEZOLANO: CAMBIOS Y OPORTUNIDADES"** para un seminario convocado por la Escuela de Estudios Internacionales Avanzados de la Universidad Johns Hopkins, en la ciudad de Washington, hasta hoy, cuando preparo este escrito, he tenido el convencimiento intimo de que la diferencia entre las sociedades que liderizan el mundo actual y aquellas otras que se han quedado en el Tercer Mundo, o van camino del quinto patio cantado en la ranchera mexicana, radica en elementos socio-culturales que no en cuantificaciones económicas. Y he llegado a pensar que esos mismos elementos han sido determinantes del atraso de la envolvente política de nuestras sociedades.

17. Los planteamientos economicistas de la CEPAL con respecto a América Latina desviaron por décadas la atención publica exclusivamente hacia una de las esquinas del cuadro, empeñándose en los términos del intercambio, las relaciones costo-beneficio o producción-consumo y otros parámetros similares no menos importantes. Entonces Raúl Prebisch y su muy distinguido grupo de analistas latinoamericanos no estaban solos en esta desviación. El historiador W.W. Rostow aceptaba en su influyente libro de 1961 **"LAS ETAPAS DEL CRECIMIENTO ECONOMICO - UN MANIFIESTO NO COMUNISTA"**, aceptaba que **"así como las variaciones de índole económica tienen consecuencias políticas y sociales, el cambio económico, en si, debe considerarse como el resultado de fuerzas políticas y sociales, además de las estrictamente económicas "**; y advertía que **"en términos de la motivación humana, muchos de los cambios mas profundamente económicos deben ser vistos como consecuencia de motivos y aspiraciones humanas de naturaleza no económica "**.

18. Sociólogos, economistas y politólogos formados en nuevas escuelas de pensamiento también han venido a darle base firme a mis convicciones. Como afirmara en 1970 el sociólogo Peter F. Drucker: **"Desarrollo es crecimiento,' y el crecimiento casi siempre trae consigo sus penas y muchas veces desordenes ... Desarrollo es innovación creadora; y los cambios pueden llevar transitoriamente a desarticulaciones molestas ... Desarrollo es riesgo; pero la alternativa es infinitamente más azarosa, pues podemos dirigir, orientar, controlar y hasta inspirar el desarrollo, mientras que la alternativa apenas nos ofrece la posibilidad de la supervivencia"**. Así enunciado, se comprenderá que el desarrollo no es una panacea, pero quizá es de los pocos procesos disponibles para ser mas liviana la carga de densos sectores de la población, más digna la condición humana y más feliz la vida de la gente en cuanto a la satisfacción de necesidades, apetitos y esperanzas.

19. Al reconocer que no es una panacea, quiero advertir también, esta vez apoyado en el economista Leonard Silk, que los procesos de desarrollo están llamados a fracasar, como ha ocurrido en los países de América Latina, África y Asia, cuando no se admite, entre otras cosas, que: a) la simple concepción economicista no es suficiente; b) la gente y sus circunstancias socio-culturales no pueden marginarse del proceso; c) la plataforma de lanzamiento hacia el desarrollo debe ser construida con un mínimo de "aceptación colectiva"; y d) la sociedad en vías de desarrollo debe estar cohesionada para atender los problemas y dolores inherentes a su transformación. Concluye Silk en su artículo de 1985 "NEW THINKING ON POOR LAND": **"La concepción economicista del desarrollo tendrá por eso que desplazarse de la abstracción en la que ha estado hasta ahora, hacia las profundidades sociales y políticas de los pueblos atrasados. De otra manera, esos pueblos seguirán en el subdesarrollo"**.

20. Esta observación es oportuna cuando en Venezuela nos hemos entregado a una discusión estéril sobre los llamados **"modelos de desarrollo"**, sin haber profundizado siquiera en el análisis sistémico para establecer la naturaleza, intensidad, complejidad y dinamismo de las relaciones entre los sistemas político, económico y socio-cultural existentes en nuestro país; sin haber reconocido que mientras la miseria colectiva no es propicia para el fortalecimiento del ambiente moral, la pérdida de oportunidades tangibles que ha tenido Venezuela no ha dejado en su población más que desconcierto, descontento y desconfianza con respecto a los resultados obtenidos hasta ahora y a los responsables de la conducción política.

21. El respaldo más contundente que han recibido mis convicciones iniciales las encontré en la lectura de un libro del politólogo Mariano Grondona titulado **"BAJO EL IMPERIO DE LAS IDEAS MORALES"** publicado en 1987. Allí recoge dos ideas centrales, a saber: 1ª) que una sociedad es **proclive** al desarrollo cuando en ella prevalecen una mentalidad y un sistema de valores éticos que inducen a sus miembros, en todos los niveles, a tomar decisiones favorables al desarrollo; y 2ª) que en una sociedad **resistente** al desarrollo de poco vale que algunos políticos, empresarios o intelectuales se animen detrás de proyectos ambiciosos, pues otra mentalidad y otro juego de valores éticos contrarios al desarrollo detendrán su avance. Esta tesis de Grondona la ampliaré más adelante.

22. Para Augusto Salazar Bundy, intelectual peruano, **"el desarrollo no es solamente una colección de estadísticas e índices socio-económicos que permite dibujar el perfil de un país según su progreso. También es un estado mental, una manera de actuar, un modo de percibir el futuro, una personalidad colectiva marcada por dolencias crónicas y variadas formas de desajustes"**.

## La ética en el desarrollo

23. ¿Cómo encaja la ética en todo este asunto del desarrollo nacional? La ética es un componente del desarrollo por cuanto el verdadero desenvolvimiento del país involucra a la gente, individual y colectivamente tomada. Al lado de las

decisiones personales de cada quien, existen las decisiones colectivas determinantes de la marcha del país. Y cuando hablamos de toma de decisiones caemos directamente en el terreno de las responsabilidades que esas decisiones traen consigo. Es la ética la que supone que los individuos y las organizaciones humanas de cualquier tipo gozan de libertad y de poder para responder por sus actos y decisiones. Vale decir, que disponen de juicio y responsabilidad para considerar opiniones divergentes, analizar tanto los puntos fuertes como los débiles de las distintas opciones, y elegir con base en los meritos de las opciones disponibles, bien sean políticas, económicas o sociales.

**24.** A la luz de esta concepción que es la "**ética de la responsabilidad**", como la formulara el sociólogo Max Weber, conviene señalar que ella ofrece las mejores posibilidades para que las personas y la sociedad se enrumben hacia la satisfacción de sus aspiraciones y a la realización de las obras, programas y proyectos que apunten al bienestar colectivo y a la elevación de la calidad de vida. De eso, precisamente, trata el desarrollo nacional.

### **El ámbito practico de la ética**

**25.** Aunque pueda resultar extraño, el propósito de la ética no es que la gente sea más ética, sino que sea capaz de tomar mejores decisiones. Tampoco es el objetivo de la ética cambiar el comportamiento de las personas o de las organizaciones humanas, sino ayudarlas a tomar mejores decisiones.

**26.** Para la ética, las personas y las organizaciones humanas son agentes morales. En efecto, son personas naturales o jurídicas que pueden considerar cursos de acción alternos y justificar su elección de actuar con razones validas. Más aún, como son responsables de sus actos, se les puede pedir rendición de cuentas por sus acciones.

**27.** La ética se centra en la acción y no en la conducta. Al respecto escribe el profesor Marvin T. Brown: "**La ética se ha asociado con la buena conducta, pero este énfasis traiciona el poder real de la reflexión ética y no pertenece a una perspectiva ética de la conducta humana**". A esto hay que agregar que el termino "conducta" ha quedado enredado en la teoría del conductivismo, según la cual las personas no actúan sino que solo reaccionan.

**28.** La ética reconoce la diferencia entre el "deber ser" y el "es". Que todo el mundo esté haciendo algo no significa que sea lo correcto. Acota Brown: "**Lo que las personas u organizaciones hacen a menudo, no nos dice lo que deben hacer. Si no podemos descubrir lo que debemos hacer a partir de lo que es, entonces tenemos que encontrarlo en nuestros valores, creencias y principios, como por ejemplo, Los principios de la justicia y de la dignidad humana**".

## Integridad personal y esquizofrenia moral

**29.** Para los individuos conscientes, la moralidad es importante. Ellos están comprometidos consigo mismos a vivir de acuerdo a sus valores morales, por cuanto esos valores están profundamente arraigados en sus personas. Esta explicación lleva entonces a precisar el profundo sentido de la **integridad personal**. Integridad significa ser uno mismo, ser una sola persona, la misma persona en el cuadro familiar, en el trabajo, en la acción política, en el deporte y en toda otra actividad o función.

**30.** Aquí es importante registrar el siguiente hecho: A diario mucha gente cae en la tentación de creer que puede vivir diferentes roles bajo diferentes juegos de valores y de reglas; vale decir, que se pueden aplicar concepciones y principios distintos según se viva en el ámbito privado, o como gerente de empresas, o como servidor público o como productor de televisión. Y eso, gracias a Dios, es bien difícil de lograr.

**31.** Según Gary Edwards, presidente del Ethics Resources Center, muchos hombres de negocio sucumben a esta tentación cuando han tenido actuaciones deshonestas en situaciones de alta presión de trabajo. Han dado comisiones para cerrar un negocio. Han robado secretos de la competencia para ganar contratos. Repiten para sus adentros que estas son cosas propias de los negocios, lo cual no es necesariamente cierto. Pero así como los empresarios algunas veces tratan de neutralizar sus malas actuaciones poniendo al servicio de la familia y de la comunidad sus virtudes privadas, los políticos a menudo tratan de hacer lo inverso. Quieren que los juzguemos, pero no por las sórdidas noticias que emanan de sus vidas públicas y de sus vicios. No. Pretenden ser admirados y respetados por la imagen pública que creen tener, y que se les perdonen sus vergonzosos asuntos privados. En opinión de Edwards, muy poca gente puede salir ilesa de lo que él ha llamado la "**esquizofrenia moral**", que igualmente enloquece y arruina.

## Virtudes y valores

**32.** El mejor camino para asegurar la vigencia de los más altos valores éticos es demandándonos conscientemente a nosotros mismos el apego a ellos, en todas las distintas facetas de la actividad humana. Y proteger nuestras instituciones exigiendo integridad a quienes las gerencian, gobiernan o liderizan. Aquí está un listado orientador:

Virtudes teologales	Fe, esperanza y caridad
Virtudes cardinales	Prudencia, fortaleza, justicia y templanza
Valores morales sembrados en el carácter	Integridad, estimación propia, honestidad, moderación, rectitud, lealtad, respeto, laboriosidad, humildad, paciencia, generosidad, perseverancia
Virtudes ciudadanas	Pertenencia, solidaridad, convicción, igualdad, compromiso, tolerancia, coraje, disciplina

**33.** Todos estos valores y virtudes sirven de guía para ascender socialmente como persona virtuosa y ser respetada como tal. El ascenso se facilita si reconocemos que el comportamiento ético está íntimamente relacionado con la autoestima personal, la cual a su vez sirve de base a las virtudes ciudadanas. Kenneth Blanchard y Norman Vincent Peale, en su libro "THE POWER OF ETHICAL MANAGEMENT", se muestran de acuerdo al expresar que la **"gente que se siente bien consigo misma tiene por dentro lo que necesita para hacer lo que es correcto, en lugar de hacer lo más sencillo, popular o lucrativo"**.

**34.** A propósito, recordemos una frase de Peale que recoge con precisión insuperable el sentido ético: **"No hay manera correcta de hacer algo malo."**

## Valores que Propician el Desarrollo

### La tesis de Mariano Grondona

**35.** Para el argentino Mariano Grondona, el desarrollo no es en última instancia un fenómeno económico o político, sino cultural. Y al profundizar este concepto agrega que la diferencia entre las sociedades avanzadas y las que se han quedado en el atraso es más precisamente de índole moral. Con seis elementos comparativos apuntala su tesis:

**36. La fé en el individuo.** Uno de los valores predominantes de las sociedades proclives al desarrollo es la fe en el individuo, en su capacidad de iniciativa y de cambio. **"Las sociedades desarrolladas han descubierto que su mayor riqueza no reside en Los pozos petroleros, en Los campos fértiles ni en las fabricas, sino en la creatividad de sus individuos. Pero para que ella opere plenamente es necesario dejarlos en libertad"**. En cambio, en las sociedades todavía atrasadas **resistentes** al desarrollo predomina la tendencia a vigilar o restringir al individuo y a cambio de eso se exaltan los recursos materiales. ¿Reconocemos a Venezuela en este contexto?

**37. El fomento de la competencia.** En el mundo industrializado se entiende que **"de la incesante competencia entre los hombres y entre las ideas, en un clima de respeto mutuo, resulta el desarrollo"**, Por el contrario, **"en la soledad repetitiva del subdesarrollo no queda lugar para la diversidad ni para el debate"**. No hay confianza en el poder infinito de las ideas y ocurre entonces el estancamiento. Agrega el mismo autor: "Los países mas profundamente formados en la civilización occidental tienen en el principio de la competencia uno de su valores irrenunciables. Desde su tradición democrática y capitalista ese principio no es negociable, ni se permite que sea bloqueado por favoritismo, protecciones o privilegios... las sociedades atrasadas desconfían, en cambio, de la competencia... Son sociedades en las cuales no se exige un nivel de rendimiento ni en los estudios ni en el trabajo. Cuentan más las concesiones políticas o familiares. Son sociedades que desalientan la ambición y, al hacerlo, se privan de las más poderosa de las energías sociales".

**38. El valor de las creencias.** **"En la actividad diaria del hombre común en el mundo desarrollado las creencias prevalecen sobre las ideologías...La responsabilidad, la racionalidad, el sentido practico, el valor del trabajo, las investigación creadora, el premio al merito y el cumplimiento de la ley constituyen una lista breve de esos valores permanentes de la sociedad moderna, comunes a todas las ideologías"**. Por el contrario, en los países subdesarrollados los juegos ideológicos dominan y entretienen a la gente. Por lo general las ideologías plantean en nuestro sub-mundo latinoamericano cuestiones revolucionarias, que de ordinario no son posibles, y no plantean cuestiones realizables, porque de ordinario no son revolucionarias. Así

explicaría Jean-Francois Revel que sigamos en el atraso. ¿No es este el caso venezolano? Nacionalizamos la industria petrolera, pero no podemos atender debidamente los servicios públicos más elementales.

Debo agregar también que en el organismo social venezolano son evidentes elementos contrarios a la superación individual y colectiva, con respecto a los cuales ha fracasado rotundamente el sistema educativo. Mencionaremos, entre otros: la indisciplina y la inconstancia; la propensión al manguareo y al facilismo; la falta de conciencia cívica, la paternidad irresponsable y la crisis de autoridad a todos los niveles. Cuando se ponen juntos en una balanza, estos elementos pesan mucho más que el hecho de ser un país de población joven e inteligente, dispuesta y motivable; de ser una nación de gente generosa y solidaria; de ser una sociedad abierta alas corrientes modernas del pensamiento y de la creación.

**39. La concepción moral misma. "Mientras las sociedades avanzadas se contentan con una mediana moral (que los seres humanos sean, como señala Raymond Aron, egoístas razonables, cuya meta es la felicidad en el marco del respeto recíproco), en las sociedades atrasadas se pretende una meta moral mucho más alta (la solidaridad total, la abnegación de sí mismo en aras del conjunto) que resulta inalcanzable. La consecuencia de todo esto es que las sociedades tradicionales atrasadas buscan la perfección, mientras que las sociedades puntales del progreso viven, desde el punto de vista moral, satisfechas con un egoísmo moderado y dinámico que le permite avanzar".**

En nuestro caso venezolano, los delitos sin delincuentes están protegidos por los anuncios oficiales de "aplicar todo el peso de la Ley" o "investigar el asunto hasta sus últimas consecuencias".

**40. La percepción del tiempo. "El tiempo privilegiado de las sociedades modernas es el futuro previsible en cuanto ámbito mental de la razón, la voluntad y la libertad humanas. Es el tiempo que el ser humano tiene para realizar lo que ya había acordado, decidido o ideado. Es el tiempo que tiene para moldear el mundo a su manera".** En las sociedades de poco desarrollo se pretende vivir del pasado, que es cada vez más distante y cada vez menos influyente. Así hemos abusado del nombre de Bolívar, El Libertador. El hizo lo que se propuso hacer:

Darnos una Patria libre. Y esa es su gloria. Las generaciones siguientes hemos fracasado rotundamente en hacer la republica próspera, de gente decente, sin pobreza indigna. ¿Fue eso acaso lo que nos propusimos: fracasar?

**41. La actitud ante la vida.** Mientras en las sociedades avanzadas la vida es "algo que hare", lo que implica un plan de vida o un proyecto, en las sociedades como la nuestra, que están sumidas en la tradición cultural hispanoamericana, la vida es "algo que me ocurre". Somos, en consecuencia, víctimas o beneficiarios de un proceso sobre el cual no tenemos control. Formamos parte de un mundo "ancho y ajeno", como el de Ciro Alegría, pero

manejado por Dios, el Estado, el patrón, el partido, según las circunstancias del momento.

Para el caso específico venezolano he elaborado la siguiente idea. Por varias décadas hemos estado sometidos a la práctica perniciosa del estamento político en el sentido de que **"Dios, el petróleo y. el gobierno proveerán, en ese orden"**. Esta predica ocupa una de las caras de la moneda de transferencia de responsabilidades. La otra cara está llena de expresiones como éstas: **"Me rasparon en el examen"** (por: No estudiar suficientemente la materia) y **"Me dejó el avión"** (por: Llegar retrasado al aeropuerto). Un maestro odioso y un avión que despegue sin respeto al itinerario son los responsables de los fracasos descritos. El caso del Presidente Lusinchi es de antología. Después de gastar en su gobierno millones de bolívares celebrando **"el mejor refinanciamiento del mundo"**, poco antes de entregar la presidencia reconoció públicamente: **"Me engañó la banca"** (por: No supe lo que estaba haciendo). Y sigue tan campante.

Hans Neumann aportó recientemente en una de sus "Reflexiones" otra expresión de mucho valor: El estigma del "más o menos", en estos términos: **"La frase nos persigue en todos los quehaceres, fija nuestro horario, señala nuestra actuación ... Se ha convertido en nuestra maldición ... "** Concuero con Neumann que un elemento importante para mejorar nuestro país radica en la decisión individual y colectiva de eliminar la frase "más o menos" de nuestro vocabulario, de nuestro pensamiento y de nuestra actitud.

## La educación

**42.** ¿Dónde se han formado todos estos valores que propician el desarrollo? La respuesta es una y sencilla: en la escuela. En las sociedades modernas la educación integradora comienza desde la primera infancia: incorpora en el ser humano, progresivamente, tanto los valores del carácter como las virtudes ciudadanas; y detecta y fomenta la potencialidad humana de cada quien. Como resultado de un proceso educativo de esta naturaleza la sociedad ve crecer su activo humano y con esos logros justifica plenamente la disposición a reforzar el sistema tanto como sea necesario. En nuestras sociedades, por el contrario, el sistema educativo no prepara a la gente ni para la convivencia respetuosa, ni para el trabajo ennoblecedor, ni para la participación democrática. Pareciera que no hemos captado con suficiente claridad que la influencia de las buenas experiencias estudiantiles va mucho más allá de la adquisición de habilidades intelectuales o grados académicos. Que son ellas las que ayudan a los jóvenes a construir la confianza en si mismos, la felicidad de pertenecer a una comunidad emprendedora y los valores que, al orientarlos, llenarán su desenvolvimiento en la vida.

**43.** El objetivo final del sistema educativo es enseñar a los estudiantes de todas las edades a reconocer, relacionar, asimilar y aplicar los valores del carácter y las virtudes ciudadanas a lo largo de sus vidas. Ello generará mejores ciudadanos y, consecuentemente, mejores sociedades.



**44.** ¿Está la educación venezolana en ese rumbo? No. **El fracaso más notorio de nuestra educación es que no ha preparado a nuestra gente para comprender el destino nacional.** Si se trata de proporcionar conocimiento sin valores, suficientes debieran ser las enciclopedias; si el objetivo es pasar informaciones sin motivación, allí están las computadoras; pero si lo propuesto es lanzarnos a la realización en grande del país, la comprensión de Venezuela y de sus verdaderas posibilidades es imprescindible. Y eso no se está haciendo.

## Obstáculos que Frenan el Desarrollo

### Los siete pecados sociales, recogidos por Gandhi

**45.** Con la profundidad de pensamiento y buen tino social que demostró a lo largo de una vida plena de grandes ideas y realizaciones, Mahatma Gandhi reunió en pocas palabras los siete pecados sociales que, en su opinión, frenan el desarrollo de ese inmenso grupo de países tercermundistas. Helos aquí:

- **Política sin principios**
- **Bienestar sin trabajo**
- **Placer sin conciencia**
- **Conocimiento sin personalidad**
- **Comercio (e industria) sin moralidad**
- **Ciencia (y tecnología) sin humanidad**
- **Riqueza sin sacrificio**

**46.** Es evidente que la sociedad venezolana comete a diario todos y cada uno de estos pecados, sin recato y sin mesura. El móvil utilitarista, aquel de que "**el fin justifica los medios**", pareciera prevalecer sobre cualquier otra consideración. Y así se ha extendido de lo individual a lo colectivo, incluyendo gremios profesionales, sindicatos, partidos políticos y otras organizaciones. Por esa cuesta ruedan aceleradamente hacia despeñaderos insondables tanto el país como su gente y sus instituciones.

**47.** Enderezar el comportamiento colectivo para que el bien común, el respeto, la igualdad y la identificación ciudadana con los más altos intereses nacionales prevalezcan sobre los pecados sociales antes citados, requerirá de muchos años, de mucha buena escuela, de mucho buen ejemplo. En la práctica, tendremos que establecer nuevos paradigmas para nuestra sociedad comenzando por sus dirigentes políticos, económicos y sociales. Sobre este tema volveremos mas adelante.

**48.** Hay suficientes indicaciones en Venezuela y el resto del mundo para llegar a la conclusión de que la sociedad humana, en su conjunto, está en serios peligros. La vida no parece ser ahora el más alto valor; la sensibilidad al sufrimiento ajeno se ha perdido; la gente se adapta a la violencia con relativa facilidad; la necesidad de justicia ya no galvaniza voluntades; millones de personas recurren a la droga para evadir la rutina cotidiana; y en las grandes ciudades "**el aire ya no es aire**", como diría Miguel Otero Silva. Nada más peligroso que ignorar estos hechos con los cuales convive nuestra sociedad, pero al mismo tiempo nada sería más irresponsable que aceptarlos como irreductibles. Muchos de estos problemas no encontrarían soluciones en las computadoras más avanzadas, pero seguramente tendrán una respuesta humana en el momento en que se atiendan debidamente.

**49.** Nuestra población deberá comprender que una sociedad solamente vale en términos del calibre de su gente, de su sentido de justicia y honestidad, de su

apreciación de los valores éticos y estéticos, del manejo de sus propias limitaciones, de la elevación de sus pensamientos, del discurrir armonioso de su vida y de como prevalece en la gente la firmeza de los propósitos.

## **Dificultades del presente**

**50.** Vivimos en una época dominada por la velocidad de los cambios. La población es cada vez más joven y cada vez más urbana. Han aparecido las grandes organizaciones como unidades de trabajo de la sociedad. El conocimiento se ha hecho un recurso económico de primera clase. Los siglos parecen ahora etapas de diez años. Y un país como Venezuela, que todavía no ha resuelto los problemas de su propio desarrollo, ya es testigo tanto de la aceleración tecnológica de la era post industrial en otras latitudes del mundo como de la globalización del quehacer económico y cultural por la vía de agrupamientos políticos entre países con intereses concurrentes. Toda esta mutación ha minado la confianza de nuestra gente en el futuro. El país ha cambiado más rápidamente que las instituciones creadas para manejarlo y en el proceso se han perdido valores y términos de referencia.

Para que las instituciones políticas, económicas y sociales entren en un proceso de ajuste y acomodo con los cambios ocurridos, menester es que se acepte la estabilidad como contrapartida valiosa y necesaria. Lo que hoy somos como país, examinado más de cerca y no obstante sus múltiples fallas, resulta ser como la otra mitad que necesita preservación y organización para crear las bases de nuestro desarrollo. Es natural que no se quiera destruir o abandonar aquello que nos mantiene cohesionados como sociedad, pero ello no impide que tratemos de desplazar aceleradamente el centro de gravedad de nuestros sistemas nacionales hacia puntos más cercanos a las nuevas aspiraciones y a las nuevas necesidades colectivas. Esa es la manera de darle celeridad revolucionaria a los cambios sociales, medida en revoluciones por minuto, que no en sustitución destructiva.

**51.** Otras circunstancias de los sistemas nacionales constituyen verdaderos obstáculos en la carrera ascendente del país

### **En el orden de lo factible:**

- La aplicación de ingentes recursos al logro de metas de poca monta fomenta en la ciudadanía una actitud mental de facilismo. No hay retos, ni grandes exigencias.
- La falta de una planificación realista, estratégica y concertada derrota la factibilidad de grandes proyectos de realización nacional. A partir de 1959 el país ha presenciado la formulación de ocho Planes de la Nación y vivido en lamentaciones los magros resultados de sus aplicaciones y el bajo porcentaje de sus rendimientos. En el intento de acometer esos planes se dilapidó buena parte de los impuestos petroleros recaudados, creció en el país la pobreza crítica y se desbocó la corrupción.
- El colapso del sistema educativo en buena parte es un monumento a la incapacidad del país de formular proyectos a largo plazo.



**En el orden de lo eficaz:**

- La concurrencia de metas y resultados a los bajos niveles en que se plantean unas y se logran los otros, crea escepticismo en la población. Como las aspiraciones sociales no están satisfechas, nadie se identifica con los logros, excepto gobiernos y partidos políticos. La gente sigue a la espera.
- La falta de seguridad jurídica golpea la eficacia de los sistemas nacionales. El mantenimiento de las reglas de juego es un estimulante invaluable para la acción productiva.
- No hay disciplina -ni institucional ni individual- para la aplicación rigurosa de ajustes que permitan acercar resultados elevados a metas similares propuestas. Ni siquiera el Estado se obliga con los Planes de la Nación que él mismo formula, ni les hace seguimiento.

**En el orden de lo eficiente:**

- La aplicación de ingentes recursos a resultados menores que distan mucho de reconstruir la vida nacional crea desaliento en la ciudadanía.
- La falta de adaptación institucional frena la eficiencia de los sistemas nacionales. El país está atrasado en la modernización de instituciones, organismos y normas directamente vinculados al quehacer edificante.
- Una organización inadecuada para el manejo de los asuntos públicos lleva al consumo innecesario de recursos de toda índole para alcanzar resultados cuestionables. A todos los niveles se proyecta la pesada

carga administrativa que reclama cada vez más combustible para su movilización.

En esa maraña que entraba los movimientos del país se asfixian legítimas aspiraciones de la ciudadanía y sanas esperanzas populares. Los gobiernos socializantes que han regido los destinos del país a partir de 1959 no han podido construir siquiera un sistema de seguridad social confiable, universal y ajeno alas maquinaciones, favoritismos y corruptelas.

## El Desarrollo Nacional como Respuesta Ciudadana

### Conceptualización general

**52.** El mensaje en la parte final de este escrito es positivo. Repetimos con Grondona: **"Lo que distingue las sociedades desarrolladas de las... subdesarrolladas, mas allá de la calidad de vida de la gente o el grado de industrialización, lo constituye la cultura, de la cual nació la economía. En ese orden de ideas, se acepta ya que el subdesarrollo es una actitud mental que, entre otras cosas, busca en lo externo alguna fuerza extraña que impide el florecimiento nacional o personal. En la modernidad, al contrario, el mundo y su tiempo pueden ser moldeados y la actitud de la gente debe moverse en esa dirección... Sería un error creer que estos contrastes culturales son insuperables. Ellos forman parte, mas bien, de nuestro mundo, del que podemos modelar. Advertirlo equivale a iniciar la marcha hacia el desarrollo, cuya clave no esta en la plantas industriales sino en nuestras mentes"**. El reto es eliminar esos contrastes para colocar nuestros países en la órbita del desarrollo.

**53.** En cuanto a Venezuela se refiere, su desarrollo es responsabilidad de todos sus pobladores, por cuanto para que sea tal y duradero, debe involucrar a la gente, prepararla para que alcance ese objetivo y hacerla participe de los beneficios que derivan del mismo.

**54.** El desarrollo del país va a depender no solo de las bases cuantitativas que se vinculan a recursos disponibles y oportunidades crecientes - que Venezuela tiene ambos- sino también a los enfoques cualitativos respecto a lo que el país puede alcanzar mediante la aplicación realista, racional y rigurosa de esos recursos para aprovechar las oportunidades.

**55.** Se requiere de **un cambio de actitudes y de valores** para cerrar las grietas por donde en forma dolorosa y frustrante se han escapado posibilidades extraordinarias, y para abrir las puertas a los componentes éticos del desarrollo, indispensables para colocar a la ciudadanía, con su potencial creativo y productor, como guía de su propio recorrido de superación. Ese cambio es posible si comenzamos por la escuela, nos organizamos con inteligencia y nos disciplinamos, como aconseja E.F. Schumacher en su libro "LO PEQUEÑO ES HERMOSO".

**56.** Venezuela tiene salidas, pero necesita de un liderazgo efectivo, sincero y esperanzador, un liderazgo que acerque nuestro colectivo a los nuevos paradigmas que han emergido con fuerza en los lustros recientes:

En el área social		
Sociedad Civil	En lugar de	Burocracia manipulada o manipuladora
Educación integradora	“	Enseñanza sin destino
Lucha contra la corrupción	“	Complicidad, comodidad o conformismo
Humanismo	“	Economicismo
Ecologismo sano	“	Depredación malsana

En el área económica		
Apertura	En lugar de	Proteccionismo
Diversificación selectiva	“	Diversificación per se
Iniciativa individual	“	Paternalismo
Libertad y autonomía	“	Intervencionismo
Privatización	“	Estatización

En el área política		
Ciudadano	En lugar de	Pueblo
Democracia participativa	“	Democracia representativa
Elegir	“	Votar
Uninominalidad	“	Planchas de partidos
Regionalización	“	Centralismo

57. La sociedad civil venezolana necesita de un punto de apoyo en el espacio político, uno que hoy no le ofrecen los partidos. Lo que ha sucedido es lo siguiente: A partir del redimensionamiento de la economía venezolana iniciado en 1974, los partidos políticos abandonaron a la sociedad, en la cual nacieron, y fueron a incrustarse en los poderes públicos para usufructuar las nuevas circunstancias caracterizadas por inmensos flujos de petrodólares; dejaron de ser correas de transmisión de las aspiraciones populares y ahora solamente responden a los intereses de sus propios cogollos; abandonaron también las ideas-guías que enrumbaron sus pasos iniciales y fueron a parar a un pragmatismo mal entendido, sin savia y degradante: Llegar al poder y disfrutarlo sin medida. Por eso han visto reducida su capacidad de convocatoria y aumentado el rechazo general de la ciudadanía.

Enloquecidos o perturbados sus gobernantes y usurpados los poderes públicos por parte de los cogollos partidocráticos, el país quedó sin contrapeso y sin frenos. Eso facilitó la caída precipitada que hoy registra en todos los órdenes. El país descendió como bola de nieve hasta arruinarse.

Por eso el mensaje es de **reconstrucción nacional**. Y por ello el rol de la sociedad civil se acrecienta en tareas y responsabilidades.

En conjunto, esta tarea de reconstrucción requiere más voluntad de cambio que coyunturas, mas respeto al ciudadano y sus ideas que dinero, y más compromiso con las aspiraciones colectivas que ayuda externa. Convicción, respeto y compromiso son, básicamente, elementos éticos capaces de estimular aquellos valores propiciatorios del desarrollo nacional que nuestra sociedad necesita para aprovechar a fondo los valiosos activos humanos y recursos materiales que tiene a su disposición.

**58.** La reconstrucción nacional **demanda solidaridad prioritaria con Venezuela, oportunidad de progreso para todos y libertad para vivir dignamente**, como decíamos en Girasol/Grupo Electoral Independiente (1993). En el orden práctico, esa reconstrucción reclama una nueva base constitucional que desmantele el esquema político imperante de representación partidista - caracterizado por ser folklórico en la toma de decisiones, socializante en lo económico y empobrecedor en lo social, que se ha aplicado en Venezuela al amparo de una renta petrolera deplorablemente administrada, como ya señalamos-, y en su lugar establezca la participación democrática para ser liderizada por la ciudadanía activa, responsable y organizada.

Es oportuno mencionar que durante el periodo 1976-1993, ambos años incluidos, Petróleos de Venezuela y sus filiales han pagado al Fisco Nacional por concepto de impuestos un monto superior a 151.461 millones de dólares USA. Se estima que en ese mismo lapso unos US\$ 65.000 millones de ese monto fueron a engrosar cuentas bancarias de venezolanos en el exterior. Todavía hay que explicar en que y como se asignaron y/o malbarataron los restantes US\$ 86.000 millones.

**59.** Ciertamente, no podemos terminar con la corrupción, hija de la codicia humana, pero si podemos limitarla haciendo más eficaces los sistemas de control y más fuerte la voluntad de castigarla, por un lado; y acabando con la impunidad afrentosa, por el otro, manera de cumplir el ordenamiento republicano en el cual se establece castigo contra el delito y penas para los delincuentes.

La lucha contra la corrupción, en última instancia, reclama de **poderes públicos fuertes**, definidos como poderes que cumplen la ley y tienen, consecuentemente, autoridad moral para enforzar su cumplimiento sin desviaciones, privilegios o excepciones.

**60.** "La ciudadanía es el derecho básico de una persona, por cuanto constituye el derecho a tener derechos ", según la feliz expresión de Earl Warren, quien fuera por muchos años Juez Superior de la Corte Suprema de los Estados Unidos de América. Por consiguiente, conocer a fondo nuestros derechos individuales, sociales, económicos y políticos, por una parte, y mejorar nuestra condición de ciudadanos, por la otra, son deberes ineludibles que debidamente cumplidos darán vigor y efectividad al ejercicio democrático.



## La Venezuela esquizofrénica de Milena Sardi

61. ¿Cómo deben distribuirse las responsabilidades ciudadanas inherentes al proceso de desarrollo? Para intentar una respuesta hay que tomar conciencia de la realidad social venezolana.

62. En un libro reciente de la psiquiatra Milena Sardi de Selle titulado "VENEZUELA ESQUIZOFRENICA", se investigan con toda seriedad las mas importantes áreas de la problemática social del país (crecimiento demográfico, nutrición, educación, trabajo, vivienda, causas de enfermedad y muerte, organización social, desarrollo intelectual y salud mental) para establecer esta peligrosa conclusión: **"Las diferencias entre los pobladores del país son tan profundas que Venezuela se ha dividido en dos naciones contrapuestas, enfrentadas y ambivalentes que apuntan a la incoherencia y a la desintegración: la nación de los privilegios y la nación de la pobreza"**. En opinión de la autora, lo mas significativo desde el punto de vista de la salud mental de nuestra gente es la escisión de la población venezolana en esas dos porciones bien diferenciadas, donde mas bien debía existir una unidad coherente con base en ideales historia y metas comunes que le den sentido al país.

Esta situación se asimila a la esquizofrenia, **"enfermedad que se caracteriza por el hecho que la personalidad no constituye un todo único –siendo este el síntoma principal que la define-, sino que funciona como si fueran pedazos que pueden no solo desintegrarse, sino hasta ser antagónicos. "**

63. Los resultados de esta situación se muestran a diario. Es esquizofrénica a la confusión entre realidad y fantasía, al creer que las leyes y los decretos se cumplen, que las palabras demagógicas son realidades y que lo dicho esta hecho. Es esquizofrénico decretar igualdades y derechos constitucionales cuando poco se hace para modificar la estratificación social tan desigual que hoy existe. Son esquizofrénicas las manifestaciones verbales de luchar contra la corrupción mientras no se castiga la organización social que la promueve. Estamos muy lejos del ideal de salud mental en cuanto a la formación de seres **"social y económicamente productivos"**, pues la ignorancia, la mala nutrición infantil, las carencias afectivas y escolares, la ausencia de padres, el egocentrismo, las desesperanza, los ambientes de trabajo poco estimulantes, las relaciones interpersonales de desprecio o indiferencia, y las antagónicas conductas y aspiraciones entre estratos sociales, nos alejan de esa meta.

64. **"Afortunadamente, en medio de las psicosis quedan áreas sanas para la creatividad, la producción y el entendimiento. Al margen de la confusión, la corrupción, el desorden, el populismo y la palabrería vacía, están los que trabajan, crean, estudian, aman, le dan coherencia al existir y se comportan como los portadores de la esperanza."**

65. Milena Sardi ha venido insistiendo en la urgencia de resolver esta impresionante situación esquizofrénica, pues en la medida en que este desajuste colectivo avance y pueda convertirse en una extraña forma del

comportamiento social nuestro, mayores y más fuertes amenazas estarán apuntando al sistema democrático.

**66. "Es lamentable constatar que a finales del siglo XX los prerequisites para el desarrollo de Venezuela sean los mismos requeridos para la salud mental de sus pobladores: alimentos, vivienda, saneamiento ambiental, aguas limpias, aprendizaje eficaz de la lecto-escritura, dominio de las reglas aritméticas y preparación para la autosatisfacción de necesidades. Atendidos esos prerequisites serla mas fácil inducir la disciplina, la autoestima y la solidaridad", anota Sardi.**

**67. "El desiderátum está entonces en formar mejores ciudadanos para reconstruir la Nación. Ya no sirven los improvisados, los vivos, los audaces, ni basta el carisma. Necesitamos trabajo, conocimiento, profundidad de conceptos y altísimo respeto por la condición humana. Mientras seamos indiferentes frente al dolor ajeno y a las limitaciones que una existencia miserable impone a tanta gente nuestra, no habrá progreso ni paz; por el contrario, aumentaran la violencia, las contradicciones, las incoherencias y la esquizofrenia, tanto la colectiva como la individual. "**

### La responsabilidad de los privilegiados

**68.** El análisis anterior permite establecer que corresponderá a quienes habitan **la Venezuela de los privilegios** tomar para si la mayor carga de las responsabilidades inherentes al desarrollo, habida cuenta que han tenido a su disposición -y aprovechado- amplias opciones de nutrición, salud, educación, trabajo, vivienda, formación familiar, ahorro e inversiones. En **la Venezuela de la pobreza** no existen opciones, excepto descender a la pobreza crítica. Y eso es lo que ha estado ocurriendo en los años más recientes.

Las cifras comparativas contenidas en el siguiente cuadro son, en ese sentido, contundentes.

INCREMENTO DE LA POBREZA CRITICA, 1981-1990			
Estratos	% Población (1981)	% Población (1990)	Variación
I	1,02	1,00	aumentó 0,03
II	4,46	6,52	aumentó 2,06
III	14,10	13,35	disminuyó 0,75
IV	42,37	35,73	disminuyó 6,64
V	38,05	43,35	aumento 5,30

Las informaciones preliminares correspondientes a 1993 señalan crecimiento adicional en el estrato V, acentuándose en el la desnutrición, la deserción escolar, el hacinamiento, la promiscuidad, la insuficiente cobertura de los servicios asistenciales y el desempleo.

**69.** Debemos ser los profesionales y los técnicos especializados, así como los empresarios de la ciudad y del campo, quienes ofrezcamos cuotas de sacrificio ciudadano que ayuden a la reconstrucción nacional, cuotas que pueden ser cumplidas por la vía de la participación activa y entusiasta en programas de trabajo que van desde aquellos iniciados en las juntas de condominio hasta los de más alcances sociales que maduran a nivel del Congreso Nacional, pasando por las asociaciones de padres y representantes, las asociaciones de vecinos, las campañas cívicas y las municipalidades. Pedirle sacrificios a los conuqueros del campo venezolano, que han vivido sacrificados toda la vida, es una iniquidad que no puede traer sino más desajustes y violencias.

**70. Nuestra actuación responsable y oportuna como ciudadanos será determinante de la actuación y grandeza de Venezuela como país. En consecuencia, no podemos "pasar agachados", como hacen los picaros cuando juegan dominó, sin quebrantar nuestro sagrado compromiso para con la Patria.**

Ella esta dentro de cada uno de nosotros y debemos dejar que desde allí

- **aclare nuestro pensamiento**
- **motive nuestra voluntad y**
- **refuerce nuestro coraje para actuar con firmeza.**

Es el único modo conocido de moldear el futuro a tenor de nuestras legítimas aspiraciones ciudadanas.

## Referencias

Blanchard, Kenneth y Peale, Norman Vincent: "THE POWER OF ETHICAL MANAGEMENT". Fawcett Crest New York, 1988.

Brown, Marvin T.: "WORKING ETHICS". Jossey-Bass Publishers. San Francisco, California, 1990.

Consejo Mundial de Energía: "ENERGY FOR TOMORROW'S WORLD". Saint Martin Press, New York, 1993.

de Oliveira Campos, Roberto: "QUEMAR MITOS PARA QUEMAR ETAPAS". Artículo publicado en la revista Progreso, julio-agosto de 1970.

Edwards, Gary: "INTEGRITY". Artículo aparecido en Ethical Journal, Invierno de 1993.

Grondona, Mariano: "BAJO EL IMPERIO DE LAS IDEAS MORALES". Editorial Suramericana. Buenos Aires, 1987.

Neumann, Hans: "EL ESTIGMA DEL MAS O MENOS". Artículo publicado en el diario El Nacional, de Caracas, el 04/03/92.

Peñaloza, Humberto: Prólogo del libro "Un Panorama para Venezuela" de la Asociación Pro-Venezuela. Caracas, 1971.

Peñaloza, Humberto: "EL CUADRO POLITICO DEL PETROLEO VENEZOLANO:

CAMBIOS Y OPORTUNIDADES". Seminario "Venezuela, Panorama 1969/ Una Mirada al Futuro" organizado por la Escuela de Estudios Internacionales avanzados de la Universidad de Johns Hopkins y celebrado en Washington, D.C. en noviembre de 1969. Edición de la Creole Petroleum Corporation. Caracas, 1970.

Peñaloza, Humberto: "REFORMULACION DEL .QUE HACER POLITICO". Ponencia presentada en el Seminario "Venezuela: Los Próximos 20 años" del Grupo Santa Lucía. Santa Luca, agosto de 1977

Peñaloza, Humberto: "CUATRO TEMAS DE REFLEXION PARA UN NUEVO GOBIERNO". Documento editado por la Asociación Pro- Venezuela. Caracas, febrero de 1979.

Peñaloza, Humberto: "SEIS NOTAS SOBRE ETICA Y VALORES MORALES EN VENEZUELA / UN ANALISIS DE LA DESCOMPOSICION POLITICA Y SOCIAL DEL PAIS". Caracas, mayo de 1992.

El componente ético del desarrollo nacional Por: Humberto Peñaloza

Revel, Jean-Francois: "U.S.A.: NUEVA REVOLUCION (NI MARX, NI JESUS)". Plaza & Janes, Editores. Barcelona, 1971.

Rostow, W. W.: "LAS ETAPAS DEL CRECIMIENTO ECONOMICO - UN MANIFIESTO NO COMUNISTA". Fondo de Cultura Económica. México, 1961.

Sardi de Selle, Milena: "VENEZUELA ESQUIZOFRENICA". Editorial Centauro. Caracas, 1993.

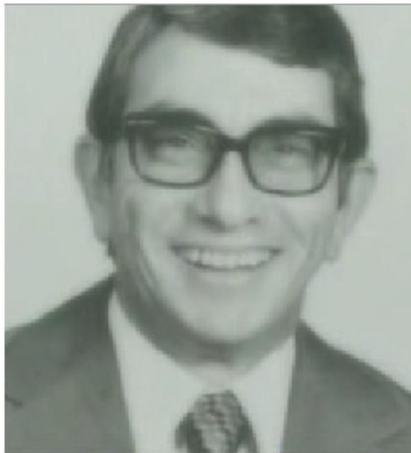
Schumacher, E.F.: "LO PEQUENO ES HERMOSO". H. Blume Ediciones. Madrid, 1978.

Silk, Leonard: "NEW THINKING ON POOR LAND". Articulo publicado en el diario The New York Times el 04/11/85.

Urbaneja, Diego Bautista: "USLAR, MAYZ Y EL ALCANTARILLADO". Articulo aparecido en el Diario de Caracas el 23/08/94.

Weber, Max: "LA ETICA PROTESTANTE Y EL ESPIRITU DEL CAPITALISMO". 1930

## VII Biografía



### **Humberto Peñaloza** (1925-2006)

**Biografía en Video:** [Humberto Peñaloza](#)

Nació en Cumarebo, estado Falcón el 03-11-1925 y murió en Caracas el 22-05-2006.

Graduado de Ingeniero de Petróleo en septiembre de 1948 en la Universidad Central de Venezuela. En 1951 obtiene un post grado en petróleo de la Universidad de Tulsa, Oklahoma, USA. Inicio sus labores profesionales en los campos petroleros de la

Creole Petroleum Corporation hasta 1958.

En enero de 1958 es designado gerente comercial de la CANTV. En 1959, Juan Pablo Pérez Alfonzo, Ministro de Minas e Hidrocarburos lo nombra Director de Economía de ese despacho. Forma parte de la comisión organizadora de la OPEP en 1960, y luego es designado Gobernador por Venezuela ante esa organización, con sede en Ginebra, Suiza.

En 1965, promueve y funda a Petrolera Mito Juan, primera empresa privada venezolana de petróleo, después de la experiencia de la Petrolia del Táchira a finales del siglo XIX. Como miembro de la directiva de la Asociación Pro-Venezuela, crea el Frente Pro Defensa del Petróleo Venezolano, siendo su primer Presidente. Es nombrado miembro de la Comisión Presidencial para la Reversión Petrolera, como responsable y ponente de la Sub-Comisión Operativa.

En 1978 funda la Cámara Petrolera de Venezuela quedando como su primer Presidente. Designado miembro del Directorio de Petróleos de Venezuela para el período 1979-1984 y luego Vice-Presidente Ejecutivo de PDVSA USA hasta 1986.

Presidente Fundador de las empresas Petro Ger, S.A. Consultores Independientes de Petróleo y Petro Aditivos H.T., C.A.

Como escritor se destacó en la disciplina petrolera, escribió 76 monografías sobre economía y política petrolera, desarrollo nacional y energía global. Fue conferencista regular del Instituto de Altos Estudios de la Defensa Nacional (IAEDEN) y del Centro Internacional de Educación y Desarrollo de PDVSA (CIED).

El componente ético del desarrollo nacional Por: Humberto Peñaloza

Su actividad como docente universitario, abarcó los años 1956-1970 cuando tuvo a su cargo cátedras en la Escuela de Ingeniería Industrial de la [UCAB](#); de la Escuela de Ingeniería de Petróleo de [LUZ](#) y en la Escuela de Petróleo de la [UCV](#).

Fue miembro del CIV, SVIP, SPEM of AIME, directivo de la Asociación Pro-Venezuela durante 35 años, Colaborador de Connant & Associates, Ltd. Editores de Geopolitics of Energy, en Washington, D.C. USA, Asociación Venezolana de Ejecutivos y miembro de la Comisión de Petróleo de Fedecámaras.

Presidente Fundador de la Emisora Cultural de Caracas, FM-97.7. Primer Presidente de la Fundación "Orquesta Filarmónica Nacional y Presidente de la Fundación "Juan Bautista Plaza".

A partir de 1990, se vincula con el Ethics Research Center, Institute for Global Ethics y con el Council for Ethics in Economics, participando con frecuencia en Conferencias y seminarios organizados por estas instituciones. Dedicó parte importante de su tiempo a divulgar en el país, aspectos prácticos de la disciplina filosófica que es la Ética. De ese proyecto surgieron cuatro publicaciones a saber: Seis Notas sobre Ética y Valores Morales en Venezuela; La Ética en el Trabajo; El Componente Ético del Desarrollo del País y La Ética y el Ejercicio Profesional. Además preparó un taller en el CIED titulado: Manejo de Dilemas Éticos, Una Estrategia para Reforzar los Valores Corporativos.

Diseño gráfico: Corpodiseños  
Impresión: Gráficas Vel  
Tiraje: 3000 ejemplares 1° edición

Versión digital: Nelson Hernández (Julio 2008) Rev Wm-lf